



COMPARTAMOS CON COLOMBIA INVITA A ENTIDADES DEL SECTOR SOCIAL A PARTICIPAR EN LA CONVOCATORIA DEL PROCESO DE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL INTEGRAL

“Convocatoria 2015 para la participación en el proceso de asesoría en Fortalecimiento Institucional Integral de Compartamos Con Colombia”

Bogotá, 2015



I. OBJETO DE LA CONVOCATORIA

a) Objeto General

La presente convocatoria busca seleccionar las organizaciones sociales que cuenten con el perfil para hacer parte del proceso de Fortalecimiento Institucional Integral de Compartamos con Colombia.

b) Aviso de exención de responsabilidad

Compartamos con Colombia supone que la información contenida en los documentos suministrados por la organización es veraz.

Los presentes términos de referencia, así como el formulario de solicitud, no representan un contrato de ejecución de la asesoría. Así mismo, la participación por parte de la organización en la presente convocatoria no asegura que será seleccionada. Compartamos con Colombia no asumirá ningún costo en el que incurra la organización participante para presentar su solicitud. El formulario de solicitud enviado por la organización participante será propiedad de Compartamos con Colombia.

II. ASPECTOS GENERALES

a) Compartamos con Colombia

Compartamos con Colombia es una corporación sin ánimo de lucro, mutifirma, creada en 2001 que a través de la prestación de servicios profesionales busca generar un impacto real que aporte al desarrollo social del país. La organización nace con el propósito de fortalecer el sector social, canalizando el conocimiento de firmas líderes que creen en la importancia de su aporte para la transformación social de Colombia.

En la actualidad, somos el vehículo estratégico de responsabilidad social de dieciséis firmas de servicios profesionales:

- Bancas de inversión: Banca de Inversión Bancolombia, CITI, Estrategias Corporativas, Inverlink, J.P Morgan;
- Consultoras: Advantis, McKinsey&Company, Remolina Estrada;
- Consultoras/auditoras: BDO, Deloitte, EY, PWC;
- Firmas legales: Brigard&Urrutia, Gómez-Pinzón Zuleta, Posse Herrera Ruiz y Philippi Prietocarrizosa & Uría.

b) Fortalecimiento Institucional Integral (FII)

• Alcance

La asesoría de FII pretende generar y/o fortalecer capacidades en organizaciones sociales con un alto potencial de impacto y una alta capacidad de asimilación, con el fin de generar cambios sociales significativos. Mediante el proceso de asesoría se espera que las



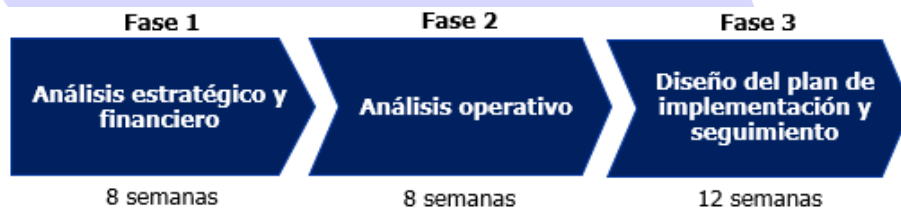
organizaciones beneficiarias cuenten con un análisis en cinco frentes (estratégico, financiero, modelo de gobierno, control interno y legal) que les permita identificar sus oportunidades de mejora y por lo tanto establecer un plan de trabajo para fortalecer sus capacidades institucionales.

El FII se construye a partir de la base que las organizaciones sociales requieren de una intervención sistémica, que le permita articuladamente identificar sus principales oportunidades de mejora para con base en las mismas plantear soluciones que conlleven a un mejor uso de los recursos y por ende un aumento del impacto que generan.

• **Descripción de la asesoría**

La asesoría de FII tiene un tiempo de ejecución de aproximadamente seis (6) meses dependiendo de la capacidad de respuesta de la organización beneficiaria y se desarrolla en tres fases.

Ilustración 1: Fases asesoría FII



Objetivos

<ul style="list-style-type: none"> ▪ Analizar la situación actual de la organización en términos estratégicos y financieros. ▪ Analizar el modelo de gobierno de la organización. ▪ Analizar la estructura organizacional a la luz de la estrategia. ▪ Identificar aspectos clave de mejora de la estrategia organizacional y de la estructura financiera. 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Analizar la organización desde dos frentes de trabajo: <ul style="list-style-type: none"> ✓ Procesos administrativos y de control interno; ✓ Análisis legal. ▪ Identificar recomendaciones puntuales de mejora a nivel operativo. 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Priorizar y validar las oportunidades de mejora del análisis del modelo de gobierno, estratégico y financiero y sus implicaciones. ▪ Definir un plan de implementación de las recomendaciones a nivel operativo. ▪ Guiar y dar lineamientos en la implementación de las recomendaciones priorizadas.
--	---	--

Durante las tres fases, la organización beneficiaria recibirá tres (3) entregables con las siguientes características:

- Fase 1 – Análisis estratégico y financiero: análisis del desempeño de la organización en relación al cumplimiento de su propósito superior y de la sostenibilidad financiera de la organización, incluyendo el análisis del modelo de gobierno.
- Fase 2 - Análisis operativo: evaluación de controles claves de la organización relacionados con procesos administrativos y análisis legal de la organización en temas laborales, contractuales, corporativos entre otros.



- Fase 3 – Diseño del plan de implementación y seguimiento: priorización de las oportunidades de mejora y sus actividades correspondientes.

- **Equipo de trabajo**

Para la ejecución del proceso se cuenta con un equipo conformado por profesionales de Compartamos con Colombia (gerente del proyecto y consultor) y profesionales de las firmas socias especializados en consultoría estratégica, temas legales, financieros y procesos de auditoría y control interno. Adicionalmente, se cuenta con el acompañamiento de al menos un profesional senior de las firmas socias en calidad de guía estratégico del proyecto.

- **Contribución al proyecto por la organización beneficiaria**

Compartamos con Colombia considera que el éxito de los proyectos depende en gran medida de un aporte por parte de la entidad beneficiaria ya que esto evidencia su compromiso durante el desarrollo de la asesoría. Sin perjuicio de lo anterior, Compartamos con Colombia se compromete a asumir una contrapartida que en ningún caso será menor al 50% del valor real del proyecto.

Las organizaciones seleccionadas deberán aportar al proyecto una contrapartida en dinero, contribución que se determinará en función de su respectiva capacidad de pago y se acordará previo al inicio del proceso de Fortalecimiento Institucional Integral.

Los gastos asociados a viajes y desplazamientos necesarios para la ejecución del proyecto, no serán elegibles como recurso de contrapartida por parte de la entidad beneficiaria. Estos deberán ser asumidos en su totalidad por la organización seleccionada por lo que no están contemplados dentro del valor real del proyecto.

III. ORGANIZACIONES BENEFICIARIAS

Compartamos con Colombia busca entidades que tengan el potencial de impacto y la capacidad de asimilación necesaria para llevar a cabo el proceso de FII de manera exitosa. Lo anterior significa que se buscan entidades con experiencia, que demuestren conocimiento de la problemática que abarcan y que cuenten con la estructura adecuada para hacer buen uso de las asesorías que recibirán por parte de los expertos de las firmas socias.

El proceso está destinado a corporaciones, fundaciones, asociaciones constituidas legalmente en Colombia, con autonomía institucional y decisoria respecto a cualquier instancia gubernamental, intergubernamental o cualquier ajena a la institución (CONGDE, 2008). En caso de tener algún tipo de relación de dependencia con otras instituciones como partidos políticos, instituciones religiosas, sindicatos y/o empresas se deberá precisar en el formulario de aplicación.



IV. PROCESO DE SELECCIÓN Y REQUERIMIENTOS DE INFORMACIÓN

a) Proceso de selección

El proceso de selección se realizará en dos fases, mediante las cuales se busca identificar organizaciones con alto potencial de impacto y capacidad de asimilación.

La entidad recibirá una confirmación de recibo de la documentación únicamente a través del correo convocatorias@compartamos.org. En caso de no recibirla, por favor escribir un correo solicitándola con el soporte de envío.

Toda la documentación deberá ser enviada vía correo electrónico a convocatorias@compartamos.org bajo el asunto "FII_CCC_NOMBRE DE LA ORGANIZACIÓN" y comprimida en un archivo .zip o .rar.

- **Filtro 1: análisis de información**

El objetivo de este filtro es evaluar la organización en función de los siguientes criterios:

- a) Modelo de gobierno, conformación del equipo de trabajo, sostenibilidad financiera, control interno, constitución jurídica e interés en el proceso. Para tal fin, la organización postulante debe diligenciar en su totalidad el formulario de aplicación, y anexar los documentos requeridos¹ para soportar la veracidad de la información suministrada a Compartamos con Colombia.
- b) Análisis de capacidades institucionales con el fin de determinar el nivel de madurez de la organización. Dos miembros de la organización, preferiblemente el Director Ejecutivo y un miembro del área administrativa deberán completar un formulario para acotar los retos de fortalecimiento institucional de la organización.

La información para evaluar los criterios anteriormente mencionados se encuentra en dos archivos separados. El primero un archivo Word "formulario de aplicación" y el segundo un archivo Excel "herramienta de autodiagnóstico".

La organización postulante se compromete a proporcionar información veraz. En caso de no suministrar la información solicitada, la aplicación será rechazada.

- **Filtro 2: visita a las organización**

Las organizaciones seleccionadas en el primer filtro participarán en la segunda fase. Se contempla la realización de entrevistas a profundidad para corroborar el interés de participar en el proceso gracias una visita a la sede administrativa de la entidad postulante.

En caso que se requiera del pago de gastos asociados a viajes y desplazamientos para la visita a la sede administrativa estos serán cubiertos por la organización participante. Si la

¹ La documentación requerida se encuentra al final del Formulario de aplicación.



organización no es seleccionada, Compartamos con Colombia hará la respectiva devolución de la suma total en que se haya incurrido.

b) Cronograma

A continuación se presenta el cronograma del proceso de selección:

ACTIVIDAD	FECHA
Apertura de la convocatoria	16 de junio de 2015
Cierre y recepción de información: formulario de aplicación y herramienta de autodiagnóstico	17 de julio de 2015
Filtro 1: análisis de información	21 de julio al 3 de agosto
Filtro 2: visitas a la organizaciones	3 a 29 de agosto
Selección organizaciones beneficiarias	4 de septiembre

c) Aclaraciones o modificaciones

Las modificaciones y/o aclaraciones serán publicadas en nuestra página web www.compartamos.org

En caso de tener alguna duda esta puede ser enviada al correo electrónico convocatorias@compartamos.org

d) Causales de rechazo

En la verificación y evaluación de requisitos se tendrán en cuenta, además de las causales de rechazo expresadas en diferentes partes del presente documento, las siguientes:

- Cuando la información suministrada por la organización no corresponde con la solicitada o es incompleta.
- Cuando la información presentada es extemporánea.
- Cuando la propuesta es presentada por una persona jurídicamente limitada para ello.
- Cuando el postulante trata de intervenir en la evaluación de las propuestas o decisiones de adjudicación.
- Cuando la información suministrada por la organización no es parcial o totalmente verídica.