

CONVOCATORIA DE FORTALECIMIENTO A ORGANIZACIONES SOCIALES

2021

¡Una oportunidad para enfocar el impacto y hacerlo sostenible!



COMPARTAMOS CON COLOMBIA

 Compartamos con Colombia



CompartamosCol



CompartamosCol



CompartamosCol

I. QUÉ ES LA CONVOCATORIA



Es un proceso de formación y apropiación de conocimientos estratégicos, de fortalecimiento de capacidades organizacionales y de estructuración de iniciativas sociales con ventaja competitiva para el escalamiento del impacto y la sostenibilidad de las organizaciones sociales del país.

Este es un proceso que facilita aprendizajes colectivos, escenarios de socialización con otras entidades sociales y múltiples encuentros con expertos en prácticas relevantes del sector privado aplicables al sector social. Es una oportunidad para renovar las apuestas institucionales de las Entidades Sin Ánimo de Lucro (ESAL) en función de los retos que exige el entorno actual, y para recibir un acompañamiento permanente de consultores expertos en el diseño y la implementación de modelos de gestión, hojas de ruta y estrategias exitosas.

II. ASPECTOS CLAVE DE LA CONVOCATORIA

La Convocatoria de Fortalecimiento a Organizaciones Sociales es una iniciativa que lidera Compartamos con Colombia, desde su surgimiento hace 20 años, que cuenta con el respaldo de sus 15 firmas socias de servicios profesionales, organizaciones líderes y con amplia trayectoria en la prestación de servicios en aspectos financieros, estratégicos y legales.

Esta Convocatoria selecciona a las entidades que participarán de un proceso especializado de aprendizaje y desarrollo de capacidades estratégicas y organizacionales para su fortalecimiento integral.

Por medio de este proceso:

- 🎯 Buscamos que las organizaciones participantes definan su rol, enfoquen sus acciones clave y logren ser sostenibles financieramente para escalar su impacto.
- 🎯 Vinculamos prácticas relevantes e innovadoras del sector privado, aplicables a iniciativas de impacto social o ambiental.
- 🎯 Propiciamos escenarios de aprendizajes colectivos y de conexión con otras organizaciones que también aportan al desarrollo social del país.
- 🎯 Ofrecemos un acompañamiento permanente y personalizado a cada una de las organizaciones con consultores expertos.





- ① Construimos cada uno de los entregables y productos del fortalecimiento en un proceso colectivo con las organizaciones, para facilitar la apropiación de los conceptos y de las metodologías.
- ① Trabajamos de la mano con nuestras firmas socias en los principales retos estratégicos, financieros y legales de la organización, con el fin de definir acciones que lleven a las organizaciones sociales a un siguiente nivel.
- ① Acompañamos a las organizaciones participantes en la definición de sus procesos más relevantes durante las semanas de asesoría.

Este proceso no contempla:

- ✗ Las organizaciones seleccionadas a través de esta Convocatoria no reciben recursos financieros.
- ✗ Este proceso está enfocado en fortalecer organizacionalmente a sus participantes, y su alcance no contempla el fortalecimiento misional o de programas específicos de la organización.

UNA CONVOCATORIA CON ENFOQUE EN EL IMPACTO SOCIAL Y AMBIENTAL



Después de 21 años de experiencia y trabajo en el sector social de Colombia y otros países de Latinoamérica, de asesorar y fortalecer a más de 700 organizaciones de diferentes regiones del país, de acompañar en su proceso de crecimiento a distintos emprendimientos sociales, y de analizar las necesidades puntuales de desarrollo y transformación que demanda el mercado de lo social a nivel global, Compartamos con Colombia ha diseñado la **Convocatoria de Fortalecimiento a Organizaciones Sociales 2021**, que busca llevar al siguiente nivel un grupo excepcional de Entidades Sin Ánimo de Lucro.

En este proceso podrán participar Fundaciones; Corporaciones y asociaciones; Entidades de naturaleza cooperativa; Entidades ambientalistas; Entidades científicas, tecnológicas, culturales e investigativas; Instituciones de educación formal y no formal; Personas jurídicas extranjeras de derecho privado sin ánimo de lucro, con domicilio en el exterior y que establezcan negocios permanentes en Colombia; Instituciones auxiliares del cooperativismo; Asociaciones agropecuarias y campesinas nacionales y no nacionales; entre otras. El impacto social y/o ambiental de las organizaciones participantes se debe demostrar a partir de los informes, balances y resultados de los programas y proyectos ejecutados en su trayectoria.

III. QUIÉNES LIDERAN LA CONVOCATORIA



La Convocatoria de Fortalecimiento a Organizaciones Sociales es liderada por **Compartamos con Colombia**, a partir de su experiencia de trabajo en el sector social del país y Latinoamérica. Así mismo, la Convocatoria cuenta con el respaldo de las **15 firmas de servicios profesionales** que hacen parte de Compartamos con Colombia; firmas con amplia trayectoria en estrategia, finanzas, auditoría y servicios legales: The Boston Consulting Group (BCG), BDO Outsourcing, Brigard Urrutia – Brigard Castro, Deloitte & Touche, Estrategias Corporativas, Ernst & Young (EY), Gómez-Pinzón Abogados, Inverlink, JPMorgan Chase Bank National Association, KPMG, McKinsey & Company, Philippi Prietocarrizosa Ferrero Du & Uría, Posse Herrera Ruiz, PriceWaterhouseCoopers Asesores Gerenciales y BRC Standard & Poor's.

IV. OBJETIVOS DEL FORTALECIMIENTO A ORGANIZACIONES SOCIALES

Al final del proceso, esperamos que cada una de las organizaciones participantes logre:

-  Enfocar sus líneas de acción con base en problemáticas sociales bien definidas y en hipótesis para el cambio que resuelvan las necesidades de sus principales públicos y beneficiarios.
-  Definir qué es éxito y qué no es éxito según los focos estratégicos de las líneas de acción.
-  Minimizar el riesgo al realizar apuestas y renuncias estratégicas tras un análisis integral.
-  Entender qué quieren realmente sus beneficiarios o clientes y cómo construir una propuesta de valor diferenciadora para cada foco estratégico o grupo de clientes y/o beneficiarios.
-  Diseñar iniciativas con ventaja competitiva, y planes de corto y mediano plazo para activar las propuestas de valor estructuradas.
-  Construir un sistema de actividades para cada foco estratégico.
-  Fortalecer las iniciativas y herramientas orientadas a la sostenibilidad financiera.
-  Desarrollar capacidades y conocimientos para liderar estratégicamente la organización.



-  Definir los OKRs (objetivos y resultados clave por iniciativa).
-  Establecer un modelo de gobierno y organizacional óptimo para lograr los objetivos de la estrategia.

A su vez, como parte del método de trabajo que implementamos en este proceso, queremos que las organizaciones puedan:

-  Compartirexperienciasyconocimientosconotrasorganizaciones para aprender colectivamente.
-  Aprender haciendo y construir su propia hoja de ruta para la escalabilidad del impacto y la sostenibilidad financiera.
-  Interactuar de manera directa con expertos del sector social y de las firmas de servicios profesionales líderes en el país.

V. METODOLOGÍA DEL FORTALECIMIENTO A ORGANIZACIONES SOCIALES

El Proceso de Fortalecimiento se ejecutará por medio de una metodología que cuenta con dos componentes:

1. Consultoría individual para el fortalecimiento organizacional:

-  Construcción de los documentos del diagnóstico y el fortalecimiento organizacional.
-  Desarrollo de sesiones de asesoría personalizada en estrategia, procesos organizacionales, temas financieros y asuntos legales, y reuniones de trabajo con las firmas de servicios profesionales de Compartamos con Colombia.
-  Realización de reuniones de socialización de avances del proceso con el equipo interno de la organización y los órganos de administración.

2. Formación y apropiación de conceptos para el fortalecimiento

-  Apropiación de conceptos estratégicos en espacios de formación grupales.
-  Apropiación de conceptos financieros y legales en dos talleres prácticos.
-  Realización de clases maestras complementarias impartidas por las firmas socias de Compartamos con Colombia.



La metodología se ejecuta sobre tres aspectos organizacionales relevantes: i) estrategia ii) planeación y gestión financiera, y iii) gobierno corporativo y asuntos legales.

VI. CICLOS DEL FORTALECIMIENTO A ORGANIZACIONES SOCIALES

El Proceso de Fortalecimiento se llevará a cabo en tres ciclos, que reúnen un conjunto de productos y entregables, que a su vez constituyen una estrategia integral para el escalamiento del impacto y la sostenibilidad financiera de cada organización.



Entendimiento de la situación actual

-  Un diagnóstico estratégico que revisa las temáticas y los focos de impacto de la organización.
-  Un diagnóstico del modelo de gobierno y otros aspectos legales.
-  Un diagnóstico financiero con orientaciones de mejoramiento.

Diseño de la estrategia y desarrollo de capacidades

-  Una teoría del cambio con problemáticas contextualizadas, acciones clave e impactos sociales definidos.
-  Un plan de relacionamiento y gestión de grupos de interés.
-  Análisis del público objetivo (beneficiarios o clientes), entorno competitivo y propuesta de valor por cada foco estratégico para definir un portafolio de iniciativas con ventaja competitiva.

Ruta para la transformación y la implementación

-  Un plan para el desarrollo de capacidades orientadas a la ejecución de las propuestas de valor.
-  Un mapa de implementación para el portafolio de iniciativas con ventaja competitiva.
-  Un modelo que defina lineamientos y buenas prácticas para el gobierno corporativo y la toma de decisiones estratégicas de la organización.
-  Herramientas para la planeación y la gestión financiera.
-  Documentos legales clave para la escalabilidad del impacto.

¡Tres ciclos de trabajo para ver resultados tangibles!

IX. REQUISITOS DE PARTICIPACIÓN EN LA CONVOCATORIA

En la Convocatoria de Fortalecimiento a Organizaciones Sociales podrán participar Entidades Sin Ánimo de Lucro, legalmente constituidas en el país, que:

1. Tengan un impacto social o ambiental probado.
2. Cumplan con los requisitos de ley para su operación en Colombia.
3. Estén validadas para la prestación de sus servicios en el país; es decir, no incumplan normas específicas de su campo de actuación.
4. Cuenten con un portafolio de programas, servicios o productos vigente.
5. Tengan un equipo de trabajo, sin importar su tamaño, o tipo de vinculación laboral.
6. Cuenten con la disponibilidad para implementar un proceso riguroso de fortalecimiento organizacional.
7. Presenten todos los documentos de inscripción debidamente diligenciados o actualizados.
8. Demuestren resultados de su gestión en informes o balances (impacto social o ambiental).
9. Se encuentren dentro de la tipología de ESAL que selecciona Compartamos con Colombia en el marco de su Convocatoria de Fortalecimiento a Organizaciones Sociales (numeral II).

DOCUMENTOS DE INSCRIPCIÓN A LA CONVOCATORIA

La Convocatoria de Fortalecimiento a Organizaciones Sociales cuenta con un cupo limitado de participantes. Para conseguir uno de estos cupos es fundamental enviar los siguientes documentos, debidamente actualizados o diligenciados:

1. Registro actualizado de Cámara de Comercio (no menor a un mes de vigencia).
2. Fotocopia del RUT.
3. Fotocopia de la Cédula de Ciudadanía del Representante Legal.
4. Organigrama de la organización.
5. Copia de los Estados Financieros de los dos últimos años, auditados y con las respectivas notas (Balance General y Estado de Pérdidas y Ganancias).
6. Documentos que evidencien la antigüedad de la operación de la



organización(copias de contratos o certificaciones).

7. Hoja de vida del Director(a) Ejecutivo(a).

8. Carta de intención, en formato libre, para la participación en el proceso.

9. Informes o balances de gestión social y/o ambiental.

FORMALIZACIÓN DEL PROCESO DE INSCRIPCIÓN A LA CONVOCATORIA



Para realizar el proceso de inscripción a la Convocatoria de Fortalecimiento a Organizaciones Sociales, se deben tener en cuenta los siguientes pasos:

- 1.** Tener todos los documentos disponibles, actualizados y debidamente digitalizados.
- 2.** Diligenciar completamente el Formulario de inscripción disponible en www.compartamos.org.
- 3.** Enviar todos los documentos solicitados en el Formulario de inscripción en un único correo a convocatorias@compartamos.org.
- 4.** Enviar la aplicación por medio del Formulario de inscripción.

FORMULARIO DE INSCRIPCIÓN A LA CONVOCATORIA

El **Formulario de Inscripción** es el principal instrumento para la selección de los participantes de la Convocatoria de Fortalecimiento a Organizaciones Sociales:



VER FORMULARIO DE INSCRIPCIÓN

TÉRMINOS ECONÓMICOS



 Cada organización seleccionada debe invertir \$27.000.000 COP (veintisiete millones de pesos colombianos). Este valor ya cuenta con un descuento de Compartamos con Colombia superior al 50% del valor normal de un proceso de fortalecimiento de las características descritas anteriormente.

 Este proceso no entrega recursos económicos a los seleccionados.

- Contamos con un número limitado de becas parciales o totales. Aquellas organizaciones con alto impacto social o ambiental que manifiesten su deseo de contar con uno de estos apoyos, deberán solicitarlo por medio de una carta de intención (las becas se entregan para financiar parcialmente el valor que debe ser asumido por las organizaciones seleccionadas). Dicha carta se debe enviar, con todos los documentos requeridos en la Convocatoria, al correo convocatorias@compartamos.org y debe especificar, como mínimo, el impacto del trabajo de la organización, el público beneficiario y las razones por las que se solicita este apoyo.
- La recepción de la carta no significará, de forma automática, un otorgamiento de la beca parcial por parte de los organizadores, quienes tendrán a su discreción la asignación de dichas becas.

FECHAS DE LA CONVOCATORIA



Estas son las fechas clave de la Convocatoria de Fortalecimiento a Organizaciones Sociales:

- Apertura de inscripciones:** 6 de septiembre de 2021
- Cierre de las inscripciones:** 8 de octubre de 2021
- Evaluación de postulaciones:** del 11 al 22 de octubre de 2021
- Realización de entrevistas a organizaciones:** 25 de octubre al 5 de noviembre
- Publicación de incentivos financieros otorgados:** 19 de noviembre
- Formalización de acuerdos:** noviembre y diciembre de 2021
- Inicio del Proceso de Fortalecimiento :** febrero de 2022

INFORMES Y CONTACTO



convocatorias@compartamos.org

www.compartamos.org

311 538 98 03 - 316 470 58 22

CONVOCATORIA DE FORTALECIMIENTO A ORGANIZACIONES SOCIALES

2021

**¡Una oportunidad para enfocar
el impacto y hacerlo sostenible!**



COMPARTAMOS CON COLOMBIA

 Compartamos con Colombia

 CompartamosCol

 CompartamosCol

 CompartamosCol