

ACTA No. 35

ASAMBLEA GENERAL DE ASOCIADOS DE LA CORPORACIÓN COMPARTAMOS CON COLOMBIA

En la ciudad de Bogotá, D.C., siendo las 7:30 a.m. del viernes (12) de marzo del año dos mil veintiuno (2021), se reunió en sesión ordinaria la Asamblea General de la Corporación Compartamos con Colombia, mediante la plataforma virtual Teams con ID https://teams.microsoft.com/l/meetupjoin/19%3ameeting_YmJhYWVjYjktN2M2YS00MTQ4LTk4NWEtZDY0ODk2ZjY0Yjc4%40thread.v2/0?context=%7b%22id%22%3a%22ae525757-89ba-4d30-a2f7-49796ef8c604%22%2c%22oid%22%3a%22bfeae456-e889-46f4-96f24ddf55b17f7e%22%7d, previa convocatoria realizada por la Dirección de la Corporación mediante comunicación electrónica y escrita con fecha del 06 de enero de 2021 dirigida a todos los miembros a la dirección registrada en la Corporación.

Asistencia de Miembros de la Asamblea General de Asociados

1. Adriana Tavera, en representación de **ERNST & YOUNG**.
2. Alejandro Turbay, en representación de **POSSE HERRERA RUIZ**.
3. Andrés Roa, en representación de **DELOITTE**.
4. Claudia Barrero, en representación de **PPU**.
5. Diego Quijano, en representación de **BDO**.
6. Édgar Sánchez, en representación de **ERNST & YOUNG**.
7. Eulalia Arboleda, Miembro independiente.
8. Felipe Camacho, en representación de **INVERLINK**.
9. Federico Márquez, en representación de **ESTRATEGIAS CORPORATIVAS**.
10. Fernando Cortés, Miembro independiente.
11. Jorge Ríos, en representación de **KPMG**.
12. Juan Mario Franco, en representación de **MCKINSEY**.
13. Juliana Sguerra, en representación de **BCG**.
14. Juan Manuel Duarte, en representación de **PWC**.
15. Mariano Hernán Markman, en representación de **JP MORGAN**.
16. Mauricio Camargo, Miembro independiente.
17. Patricia Arrázola, en representación de **GÓMEZ PINZÓN**.
18. Rafael González, en representación de **BRC INVESTOR SERVICES S.A.**

Invitados firmas socias CCC

1. Camilo Uribe, en representación de **JP MORGAN**.
2. Luis Gallo, en representación de **ESTRATEGIAS CORPORATIVAS**.
3. María Angélica Rodríguez, en representación de **MCKINSEY**.
4. Sofía Zambrano, en representación de **BRIGARD & URRUTIA**.

Invitados firma JGS – Revisores fiscales

1. Deyanira Barragán, en representación de la firma **JGS**.

Invitados firma BDO – Outsourcing contable

1. Deisy Cuevas, en representación de la firma **BDO**.
2. Angie Aldana, en representación de la firma **BDO**.

Equipo Compartamos con Colombia

1. Susana Yepes Bernal, del equipo **COMPARTAMOS CON COLOMBIA**.
2. Camilo Andrés García, del equipo **COMPARTAMOS CON COLOMBIA**.

Susana Yepes, Directora de Compartamos con Colombia presentó el orden del día:

Orden del día:

1. Verificación del quórum y aprobación del orden del día.
2. Designación de Presidente y Secretario y comisión para aprobar el acta.
3. Informe de gestión 2020.
4. Aprobación de los estados financieros año 2020.
5. Aprobación de la propuesta de reinversión de excedentes 2020.
6. Elección del revisor fiscal.
7. Varios.

1. VERIFICACIÓN DEL QUÓRUM Y APROBACIÓN DEL ORDEN DEL DÍA

Susana Yepes, Directora Ejecutiva de la Corporación Compartamos con Colombia, informó que habiendo dieciocho (18) miembros de la Asamblea General de Asociados presentes, y cuatro (4) miembros en representación de las firmas socias, había quórum para deliberar y decidir. La Asamblea General de Asociados aprueba por unanimidad el orden del día. Igualmente informó, que con el fin de cumplir con las normas de sanidad ante la situación que está viviendo el país por la presencia del COVID-19 en Colombia, se habilitó la participación de los miembros, que así lo quisieran, por videoconferencia, la cual fue activada. Se deja constancia que todos los miembros asistentes por este mecanismo pudieron participar activamente en la reunión.

2. DESIGNACIÓN DE PRESIDENTE, SECRETARIO Y COMISIÓN PARA APROBAR EL ACTA

Se designó a Eulalia Arboleda como presidente y a Camilo Andrés García, como secretario de la reunión. Adicionalmente se postulan Patricia Arrázola y Fernando Cortés para conformar la comisión para la aprobación del acta.

3. INFORME DE GESTIÓN 2020

Susana Yepes, mencionó que para el año 2020 se complementó y mejoró la estructura del informe de gestión. Esta versión contará los resultados y aprendizajes del año a partir de los grandes ejes en los que trabaja Compartamos con Colombia. El informe será diagramado por El Malpensante y entregado hacia finales de mayo de 2021.

La estructura planteada para el informe que presentó es la siguiente:

- Introducción
- Nuestro equipo

- Lo que hacemos
- Lo que hicimos en 2020
 - Fortalecimiento a organizaciones sociales
 - Estrategia de sostenibilidad e inversión responsable
 - Implementación de soluciones
 - Generación y difusión de conocimiento
- Lo que aprendimos en 2020
- Estados financieros 2020
- Perspectivas 2021

Susana Yepes, procedió a presentar un resumen ejecutivo del informe en los siguientes términos: en el año 2020 se ejecutaron 46 proyectos que tuvieron presencia en 13 departamentos del país, así como 2 proyectos de alcance internacional, con presencia en 7 países de América Latina.

Igualmente, la Directora Ejecutiva, dentro de los principales resultados obtenidos en 2020, resaltó la convocatoria de fortalecimiento a organizaciones sociales. En el primer semestre de 2020 se fortalecieron 12 organizaciones seleccionadas en la Convocatoria del año 2019.

Asimismo, en la convocatoria lanzada en el segundo semestre de 2020, se presentaron 52 organizaciones con presencia en 17 departamentos del país, se entrevistaron individualmente 33 de ellas, se seleccionaron 26 y finalmente se confirmó la participación de 16 organizaciones en el proceso de fortalecimiento en 2021.

Además de las organizaciones provenientes de la convocatoria de Fortalecimiento a Organizaciones Sociales, Compartamos con Colombia trabajó con 13 organizaciones en procesos individuales de fortalecimiento en asuntos financieros, estratégicos y de gobierno corporativo, entre otros (16 proyectos).

Por su parte, Compartamos con Colombia acompañó 8 entidades para avanzar en su gestión de la sostenibilidad e inversión responsable.

En cuanto a implementación de soluciones, CCC participó en el fortalecimiento de 4 iniciativas de Diseña el Cambio con la Fundación Terpel y en el fortalecimiento de 5 Titanes Caracol.

El 2020 fue un año en el que Compartamos con Colombia generó y difundió conocimiento relevante para organizaciones que generan impacto social o ambiental. En 2020 se desarrollaron dos estudios que tenían como objetivo profundizar el entendimiento de la inversión por impacto (con Latimpacto) y de la inversión de impacto en América Latina (con la Embajada de Canadá en Ecuador).

Adicionalmente, se realizaron 7 Charlas Compartamos en un trabajo conjunto con profesionales de las firmas socias, en las que participaron +650 personas de todo el país y se crearon 5 contenidos con información de interés para los públicos de Compartamos con Colombia.

Terminado el informe, Luis Gallo solicitó al equipo de Compartamos con Colombia compartir el material de estos productos de conocimiento con los Miembros de la Asamblea General de Asociados, para su revisión, consulta y difusión.

4. APROBACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS AÑO 2020

Antes de la presentación de los Estados Financieros, La representante de la firma JGS & Asociados S.A.S, Deyanira Barragán, revisores fiscales de Compartamos con Colombia, procedió a dar lectura a la opinión de los Estados Financieros de 2020 y el correspondiente estado de situación financiera, estado de actividades, estado de cambios en el fondo social y estado de flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha, el cual concluye sin salvedades.

Copia de dicho informe hace parte de la presente acta y se guarda en los archivos de la Corporación, el cual fue agradecido por los miembros de la Asamblea General de Asociados.

Aprobación de los estados financieros al 2020: Camilo Andrés García, presentó los Estados Financieros de la Corporación Compartamos con Colombia con corte al 31 de diciembre del 2020 y comparativo 2019.

COMPARTAMOS CON COLOMBIA			
Estados de Situación Financiera			
Por los Años Terminados el 31 de Diciembre de 2020 y 2019			
(En miles de pesos colombianos)			
	Nota	2020	2019
Activo			
Activo corriente			
Efectivo y equivalentes de efectivo	4	\$ 281.506	\$ 330.882
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	5	107.365	89.530
Total activo corriente		\$ 388.871	\$ 420.412
Activo no corriente			
Propiedad, planta y equipo	6	37.116	1.916
		\$ 37.116	\$ 1.916
Total activos		\$ 425.987	\$ 422.328
Pasivo y Fondo Social			
Pasivo corriente			
Obligaciones financieras	7	\$ 113	\$ 12.569
Cuentas comerciales por pagar y otras cuentas por pagar	8	143.580	149.681
Beneficios a empleados	9	104.719	74.721
Pasivos por impuestos corrientes	10	1.149	2.390
Otros pasivos no financieros	11	-	152.616
Total pasivos		\$ 249.561	\$ 391.977
Fondo social			
Fondo social	12	\$ 101.188	\$ 101.188
Déficit acumulados		90.889	(91.190)
(Excedentes) Excedentes del periodo		163.984	237.595
Excedentes restringidos		37.607	-
Adopción por primera vez		(217.242)	(217.242)
Total Fondo Social		\$ 176.426	\$ 30.351
Total pasivos y activo neto		\$ 425.987	\$ 422.328

Con respecto al estado de la situación financiera, Camilo Andrés García presentó las siguientes notas:

- Nota 4: El siguiente es un detalle efectivo y equivalentes de efectivo al 31 de diciembre de 2020 y 2019:

	2020	2019
Efectivo Restringido	-	\$ 150.778
Caja Menor	-	500
Cuenta Corriente	4	2
Derechos Fiduciarios	176	103.242
Cuenta Ahorros	281.326	76.361
	\$ 281.506	\$ 330.882

- Nota 5: El siguiente es un detalle de los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar al 31 de diciembre de 2020 y 2019:

	2020	2019
Clientes Nacionales – Proyectos de implementación	-	-
Otras cuentas por cobrar	\$ -	\$ 59
A Trabajadores	4.016	-
Deudores varios	7.068	3.249
Clientes Nacionales – Proyectos de consultoría	96.281	86.222
	\$ 107.365	\$ 89.530

- Nota 6: El siguiente es un detalle de la propiedad planta y equipo al 31 de diciembre de 2020 y 2019:

	2020	2019
Depreciación acumulada	(64.782)	(54.705)
Muebles y equipos de oficina	\$ 29.519	\$ 26.299
Equipo de computación y comunicación	\$ 72.379	30.322
	\$ 37.116	\$ 1.916

- Nota 7: Corresponde al saldo de la tarjeta de crédito No. 5303738665055628, la cual fue cancelada en su totalidad en el mes de enero del 2021.
- Nota 8: El siguiente es un detalle de cuentas comerciales por pagar al 31 de diciembre de 2020 y 2019:

	2020	2019
Costos y gastos por pagar	\$ 8.451	\$ 3.196
Aportes de seguridad social	43.978	24.431
Retención en la Fuente IVA e ICA	91.151	122.054
	\$ 143.580	\$ 149.681

- Nota 9: El siguiente es un detalle de beneficios a empleados al 31 de diciembre de 2020 y 2019:

	2020	2019
Salarios por pagar	\$ -	\$ 1.541
Intereses a las cesantías	5.704	3.719
Vacaciones	49.049	32.432
Cesantías	49.966	37.029
	\$ 104.719	\$ 74.721

- Nota 11: La variación de otros pasivos no financiero obedece a que en el año 2020 se ejecutaron todos los recursos de administración.

Camilo Andrés García, presentó el estado de actividades al 31 de diciembre de 2020.

COMPARTAMOS CON COLOMBIA			
Estado de Actividades			
Por los Años Terminados entre el 1 de enero al 31 de Diciembre de 2020 y 2019			
(En miles de pesos colombianos)			
	Nota	2020	2019
Ingresos de actividades ordinarias	13	\$ 1.831.239	\$ 1.751.717
Margen Bruto		\$ 1.831.239	\$ 1.751.717
Gasto de administración	14	(1.653.831)	(1.483.777)
Otros ingresos	15	1.192	3.717
Otros gastos	16	(6.451)	(12.291)
Ingresos financieros	17	8.786	4.087
Costos financieros	18	(15.298)	(23.364)
Excedente (Déficit) del periodo antes del impuesto sobre la renta		\$ 165.637	\$ 240.089
Gasto por impuestos a los excedentes	10	(1.653)	(2.494)
Total impuestos		(1.653)	(2.494)
Excedente (Déficit) del periodo		\$ 163.983	\$ 237.595

Con respecto al estado de actividades, Camilo Andrés García presentó las siguientes notas:

- Nota 13: El siguiente es un detalle de los ingresos al 31 de diciembre de 2020 y 2019:

	2020	2019
Otras Donaciones	48.164	14.348
Aportes Firmas	306.880	355.996
Actividades de consultoria	1.476.195	1.381.373
	1.831.239	1.751.717

- Nota 18: El siguiente es un detalle de los costos financieros al 31 de diciembre de 2020 y 2019:

	2020	2019
Intereses obligaciones financieras	-	11.482
Diferencia cambio	406	1.157
Gastos bancarios	789	1.394
Intereses	2.196	7.202
Comisiones	3.307	2.129
Gravamen movimiento financiero (1)	8.600	-
	15.298	23.364

1) El valor del GMF para el 2019 quedó registrado en los gastos administrativos, para el año 2020 se reclasificó a costos financieros.

Eulalia Arboleda, sometió a consideración de los miembros de la Asamblea General de Asociados los estados financieros al 31 de diciembre de 2020, los cuales fueron aprobados por unanimidad. Los estados financieros hacen parte de la presente acta y se guardan en los archivos de la Corporación.

Mariano Markman, mencionó la importancia de crear un fondo para la Corporación, el cual permita tener una reserva para las contingencias que se puedan presentar. Luis Gallo agregó que este fondo es de gran importancia para todo tipo de contingencias, incluyendo el posible retiro de personas de la Corporación. Susana Yepes mencionó que, en conjunto con el Comité Financiero de Compartamos con Colombia, se analizarán las alternativas para empezar a crear esta reserva.

5. APROBACIÓN DE LA PROPUESTA DE REINVERSIÓN DEL EXCEDENTE FISCAL AÑO 2020

• Reversión del beneficio neto o excedente fiscal del año gravable 2019 y definición del término de inversión

El excedente fiscal del año 2019 fue de \$55.516.000 y durante 2020 se reinvertió la suma de \$53.620.866 en el Programa de Fortalecimiento Tecnológico. El restante que corresponde a \$1.895.134, se propone realizar una asignación permanente para que sea ejecutada durante el año 2021 en el mismo programa, teniendo en cuenta el concepto DIAN 865 del 16 de julio de 2020.

Los miembros de la Asamblea General de Asociados presentes en la reunión aprueban por unanimidad la asignación permanente para la inversión de los excedentes.

• Aprobación del proyecto de inversión del beneficio neto o excedente fiscal del año gravable 2020 y definición del término de inversión

En 2020 el excedente contable de la Corporación al 31 de diciembre de 2020 fue COP\$163.983.000, mientras que el excedente fiscal fue COP\$172.080.000. La inversión del beneficio neto o excedente en el desarrollo de la actividad meritoria se debe hacer a partir de la información fiscal.

En virtud de lo anterior, Susana Yepes, presenta la propuesta de inversión del beneficio neto o excedente fiscal:

- Programa de Fortalecimiento a Organizaciones Sociales: Anualmente Compartamos con Colombia lanza una convocatoria a través de la cual selecciona Organizaciones que tienen: i) un alto potencial de impacto social y/o ambiental; y ii) la capacidad de asimilación adecuada para el proceso de fortalecimiento. Durante 2021 Compartamos con Colombia fortalecerá las capacidades de 16 organizaciones que fueron seleccionadas en la última convocatoria.
- Este programa de fortalecimiento a organizaciones sociales permite a Compartamos con Colombia desarrollar su actividad meritoria y generar un impacto significativo en diferentes regiones del país.

- A continuación, se presenta los pasos y talleres con lo que cuenta el proceso de fortalecimiento, así como los tres (3) ejes en los cuales se concentran las asesorías individuales que reciben cada una de las organizaciones participantes:



- Con el fin de trabajar con las 16 organizaciones participantes, la Corporación Compartamos con Colombia solicita aprobación de la Asamblea General para reinvertir los excedentes fiscales de \$172.080.000, en el Programa de Fortalecimiento a Organizaciones Sociales. Esta reinversión permitirá cubrir parcialmente los gastos en lo que incurre la Corporación para el desarrollo de este Programa, los cuales corresponden a gastos de nómina.
- Plazo de ejecución: Programa de Fortalecimiento a Organizaciones Sociales se ejecutará a lo largo del año 2021.

Los miembros de la Asamblea General de Asociados presentes en la reunión aprueban por unanimidad la reinversión del beneficio neto o excedente fiscal generado al 31 de diciembre de 2020.

6. ELECCIÓN DEL REVISOR FISCAL

Susana Yepes, puso a consideración de la Asamblea General de Asociados las siguientes propuestas para la elección del revisor fiscal del año 2021:

Propuestas para servicios de Revisoría Fiscal:

Firma	Descripción y Alcance	Valor (Iva Incluido)	Anual
Gallo & Gallo Contadores SAS	La firma cuenta con amplia experiencia en el campo de la Revisoría Fiscal, Auditorías Internas y Externas, y Consultoría en general, incluyendo la experiencia de más de 35 años de los Socios.	\$ 2.162.292	25.947.503
JGS & Asociados SAS	Revisores fiscales actuales. Están desde abril de 2016 con CCC.	\$ 2.106.300	25.275.600
BKF Internacional	Es una Firma líder de Revisoría Fiscal, Auditoría Externa y Consultoría con más de 33 años de experiencia. Están certificados por el ICONTEC bajo la norma ISO 9001:2015. Recertificación 2019.	\$ 1.904.000	22.848.000
Marín & Cardenas Ltda.	Es una empresa colombiana con alta experiencia en los ámbitos de Revisoría Fiscal, Auditoría, Control Interno, Gestión de Riesgos, Gestión y Planeación Tributaria, con trayectoria en el manejo de Entidades sin Ánimo de Lucro ESAL.	\$ 1.808.800	21.705.600

Los miembros de la Asamblea General de Asociados presentes en la reunión aprueban por unanimidad la continuidad de la firma JGS & Asociados S.A.S., como revisores fiscales de la Corporación por los honorarios señalados, y estuvieron de acuerdo en la importancia de que continuaran trabajando en el proceso de control interno que están adelantando.

7. VARIOS

- **Anuncio de Cambio en la Presidencia del Consejo Directivo de Compartamos con Colombia**

Susana Yepes, anunció el cambio en la presidencia del Consejo Directivo de Compartamos con Colombia, agradeciendo a Eulalia Arboleda por el trabajo realizado y el acompañamiento durante los 6 años. Asimismo, da la bienvenida a Mauricio Camargo, quien asumirá a partir de la fecha la Presidencia del Consejo Directivo.

Los miembros de la Asamblea General de Asociados presentes en la reunión aprueban por unanimidad el cambio de Presidencia en el Consejo Directivo de la Corporación, agradeciendo a Eulalia Arboleda por todo su apoyo durante los seis años en la presidencia, y dando la bienvenida a Mauricio Camargo.

- **Invitación para la sesión de formación Compartamos con Colombia**

Susana Yepes, invita a todos los miembros de la Asamblea General de Asociados a participar en la charla de perspectivas económicas en Colombia y América Latina, que contará con la participación especial de Elijah Oliveros – Latín América Senior Economist en S&P Global Ratings. Esta charla se realizará el 8 de abril de 2021 a las 11:00 am.

Rafael González, hizo extensiva la invitación a todos los miembros de la reunión.

- **Solicitud para publicación de información para la permanencia en el Régimen Tributario Especial**

Susana Yepes, solicita la aprobación para publicar en la pagina WEB, de Compartamos con Colombia la información solicitada por la DIAN y para hacer la actualización de permanencia en el Régimen Tributario.

Los miembros de la Asamblea General de Asociados presentes en la reunión aprueban por unanimidad la publicación de información para la permanencia en el Régimen Tributario Especial.

- **Situación Corporación Ventures**

Susana Yepes actualizó a los miembros de la Asamblea General de Asociados sobre la evolución de la situación de la corporación Ventures:

- La Corporación Ventures realizó el pago de los impuestos pendientes correspondientes a los años 2018 y 2019. Actualmente se encuentra en proceso de pago de los impuestos a cargo para los años 2020 y 2021.

- La Corporación Ventures llegó a acuerdos de pago con todos los proveedores críticos, dentro de los que se destacan Sphera y Publicaciones Semana.
- La Corporación Ventures aún tiene retos por delante para terminar de estar al día con todos sus proveedores y acreedores. El desembargo de las cuentas bancarias se encuentra en proceso, a partir del acuerdo formalizado con Sphera.
- En el último año dos de sus miembros Fundadores, McKinsey y Publicaciones Semana, se retiraron de la Corporación Ventures.
- La Corporación Ventures se encuentra activa y en operación y cuenta con prospectos en el pipeline.

Luis Gallo complementó esta información con las proyecciones financieras para los próximos meses y comentó que, si bien aún quedan muchos frentes por atender y resolver, la Corporación Ventures es hoy una organización operativa y con perspectivas de seguir mejorando y resolviendo su situación.

Susana Yepes, participa en el Consejo Directivo de la Corporación Ventures como representante de Compartamos con Colombia. La Directora Ejecutiva solicitó el concepto y aprobación de los miembros de la Asamblea General de Asociados para saber si debe o no continuar como miembro activo en dicho Consejo Directivo, en representación de la Corporación Compartamos con Colombia.

Los miembros de la Asamblea General de Asociados aprueban por unanimidad que la Directora Ejecutiva continúe en el Consejo Directivo de la Corporación Ventures, en representación de la Corporación Compartamos con Colombia.

● **Resultados Dirección Ejecutiva 2020**

Eulalia Arboleda solicitó a Susana Yepes presentar los resultados de cada una de las metas definidas para la Dirección Ejecutiva en 2020.

Susana Yepes presentó los resultados en cada una de las metas:

Meta 1

- Aumentar el número de profesionales de las firmas socias que participan en proyectos de CCC. Número de profesionales que participaron en 2019: 188.
- Mantener* el número promedio de miembros que participan en el Consejo Directivo de CCC. Promedio participantes 2019: 12.

Resultado Meta 1:

- Número de profesionales que participaron en 2020: 246
- Promedios participantes en el Consejo Directivo 2020: 20.

Meta 2

- Seleccionar al menos 10 organizaciones que tengan impacto social y/o ambiental en el proceso de Convocatoria a Organizaciones Sociales.

Resultado Meta 2:

- 26 organizaciones seleccionadas en el proceso de Convocatoria a Organizaciones Sociales.

Meta 3

- Al menos el 80% de los clientes con los que se cierran proyectos califican que el proyecto cumplió totalmente o excedió las expectativas.

Resultado Meta 3:

- Dentro de los certificados enviados por los clientes con quienes se cerraron proyectos, el 100% de los clientes califican que el proyecto cumplió totalmente o excedió las expectativas.

Meta 4

- Alcanzar el EBITDA del presupuesto aprobado de 2020. El EBITDA aprobado en el presupuesto de 2020 es de \$142 MM.

Resultado Meta 4:

- EBITDA 2020: \$177 MM.

Meta 5

- Contar con un diagnóstico que permita evidenciar las fortalezas y las oportunidades de mejora en la cultura organizacional de CCC.
- Asimismo, en 2020 se deben plantear acciones que permitan avanzar en el cierre de brechas.

Resultado Meta 5:

- Diagnóstico sobre la cultura organizacional de CCC realizado.
- Acciones para avanzar en el cierre de brechas y consolidar el Marco de Cultura de Compartamos Comité definidas y validadas con el comité de Talento Humano.

Meta 6

- Crear y ejecutar un plan de comunicaciones que contribuya a posicionar a Compartamos con Colombia como un referente en el sector social del país, con las siguientes metas: i) realizar al menos 6 Charlas Compartamos para ESAL; ii) Crear y divulgar al menos 5 contenidos para los públicos de interés de CCC.

Resultado Meta 6:

- 7 charlas Compartamos realizadas con la participación de más de 650 asistentes
- Creación y divulgación de 5 contenidos para los públicos de interés de CCC

Meta 7

- Vincular al menos una nueva firma socia a CCC.

Resultado Meta 7:

- En 2020 se vinculó BCG a CCC

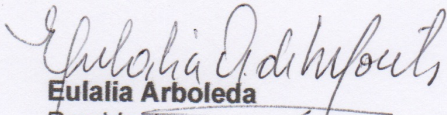
Dados los resultados en cada una de las metas, Eulalia Arboleda solicitó a los miembros de la Asamblea presentes, su aprobación para el pago del 100% de la remuneración variable de la Dirección Ejecutiva, correspondiente a COP \$60 MM. Los miembros de la Asamblea General de Asociados aprueban por unanimidad el pago del 100% de la

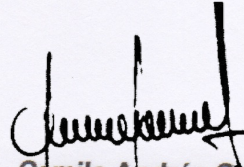
remuneración variable para la Directora Ejecutiva, dado el cumplimiento de todas las metas planteadas para 2020.

Al cierre de la sesión estaban presentes el 89% de los miembros de la Asamblea General de Asociados.


Siendo las 9:00 a.m. y no existiendo otros asuntos que tratar, el presidente de la reunión levantó y dio por finalizada la sesión.


En constancia de lo anterior firman:


Eulalia Arboleda
Presidente


Camilo Andrés García
Secretario

Comisión para aprobar el acta:


Fernando Cortés
C.C. 79.244.142 de Bogotá


Patricia Arrázola
C.C. 45.474.629 de Cartagena